



# 香港博物館館長協會

Vol. 1 2006

## Hong Kong Curators Association

### <一代宗師 >

七月天，一個邇來令人煩厭的月份，燠熱納悶，陰霾密佈，氣壓低迷。令人更覺不快的是，我們向來敬重，被公認為文博界泰山北斗的曾柱昭先生（Gerard）在七月中旬悄然引退了。

Gerard 於 1971 年在香港大學文學院畢業，是當年唯一修讀中國美術史和考古學的畢業生。在房屋委員會當了四年的行政主任（助理會計師）後，他終於得償素願，在一九七五年加入了香港歷史博物館成為助理館長（考古），參與策劃歷史博物館在尖沙咀星光行臨時展館的開館工作，正式開展他的文博事業。他隨後在 1976 年被調派往中環大會堂高座的香港藝術館當助理館長（中國藝術及文物），並在 1992 年被擢升為總館長。在他三十餘年豐盛多采的文博之旅中，Gerard 歷任前市政局文化署（former Urban Services Department），前區域市政總署（former Regional Services Department），及現時康文署（Leisure & Cultural Services Department）不同的館長要職，任內策劃及參與多間大型博物館的籌建，為我們今天博物館的發展打下了堅實的基礎。更重要的是，Gerard 非常著重博物館員工的專業培訓，在多年前便倡議與澳洲的悉尼大學合作，透過香港大學的教學支援，為博物館館長職系同事引入兼讀的博物館學課程（Post-graduate Diploma in Museum Studies），銳意栽培本地的博物館專才。而他自己亦身體力行，早年跑到英國的曼徹斯特大學修讀 Diploma in Art Gallery & Museum Studies，及不斷在藝術和行政領域上自我增值，他敬業樂業、和而不同及永不言倦的精神，確為博物館人員樹立了良好的專業典範，就算是在臨離職前一刻，他仍然竭盡心力為我們的文博事業打拼，其中最新亦是他最後一個廣為人知的例子，莫如是在 2006 年 7 月 8 日及 9 日

領導藝術館和太空館同事於空調突然中斷後的緊急應變工作。

事緣在今年 7 月 8 日的凌晨時分（亦即是剛實施五天工作週後的首個非假日週末），由於文化中心廣場對開的中央空調系統冷卻機房被海水滲進浸淹，全數五台的冷卻機組同時失效，導至藝術館和太空館的空調供應中斷，加上連日大雨，藝術館和太空館內頓時變得既熱且濕。Gerard 驚聞突發事故後，於大清早 7 時許便趕到現場了解情況，親自指揮應變的工作，並與一眾場地主管，機電工程人員及新聞組同事緊急商議後，決定在空調恢復之前，繼續關閉藝術館各層的展覽廳及太空館的天象廳，只會局部開放館內大堂及其附設的小型展覽供公眾使用，以保障藝術館內的珍貴展品及太空館內的精密電子器材，避免它們遭受更大的溫濕逆差，因為根據專業判斷，他意識到盡力保障館內藏品及貴重器材是刻下最首要的工作，而且透過適時的電台和電視廣播，公眾亦會理解關閉展館的應變安排。但他的這個專業決定，卻和康文署其他領導官員相左，由於沒有意識到藏品的特別需要，部份高層官員堅持藝術館應繼續開放予公眾參觀，並認為『只要在門口貼出告示，說明館內是沒有冷氣的，入館與否便純是參觀者的個人決定，而責任亦因此不在我們身上。』 Gerard 聞言後大為驚訝，並指出藝術館除了要對觀眾負責外，亦要對藏品及從外間借來的展品負上專業責任，尤其是藝術館與意大利方面曾訂下協議，要盡力確保「羅馬的曙光—伊特魯里亞文化」（The World of the Etruscans）的展品在合適的環境下展出，所以在責任上，藝術館根本不應冒險在沒有空調的情況下開放展廳，故此除了大堂及其相連的小型展廳外，他堅持不讓藝術館開放其他樓層的展廳，可幸高層最後亦能接受 Gerard 的專業意見。而後事實亦證明，Gerard 敏銳的社會觸覺及其專業果斷的決定，方可消弭大眾對博物館在展品保護方面及危機處理能力的疑惑，因為在空調中斷的兩天內，太空館和藝術館的情況確是非常惡劣，館內館外都不時有傳媒記者守候，冀望捕捉突發的新聞，其間，他們都不約而同地提出兩個核心的問題—『館內的藏品和展品有否因為冷氣中斷而受到損害？』及『館方有甚麼應變措施，確保藏品 / 展品不受這次事故的影响，或將影响減至最低？』，報章傳媒完全沒有觸及「因為藝術館關閉大部分展廳可能導致參觀者不滿等」這些次要的問題，畢竟只有內行人才會明白我們服務的對象最需要的是甚麼。管理層和專業之間的誤解和摩擦是難以完全避免的，也只有像 Gerard 這樣同時熟

悉行政管理和博物館專業的大師，才能經常在紛擾的世界中取得最佳的平衡點，不會因一時的行政方便，或更不肖的阿諛奉承，而放棄專業判斷，置社會的真正利益於不顧。

誠如 Gerard 的臨別贈言：『大海有真能容之量，明月以常不滿為心。』 期為共勉！

謹祝曾柱昭先生退休生活愉快！

香港博物館館長協會



協會藉「西貢文化營」舉行期間，在 7 月 16 日到西貢一間海鮮酒家歡送 Gerard.

圖左起為李元賢先生、丁新豹先生、何金泉先生、曾柱昭先生、郭仲佳先生、陳承緯先生、陳己雄先生及彭惠玲女士



協會主席陳己雄贈送一個刻有「文博典範」的匾座予曾柱昭先生留念

## 活動預告

### 香港博物館館長協會週年大會及週年聚餐

秋風送爽之際，又是香港博物館館長協會週年大會的日子，每年會員都可於這一晚暫時放下繁忙的工作，與博物館界同業歡聚一堂，共晉晚餐，亦可趁此良機互相交流。今屆大會及聚餐詳情如下：

#### 週年大會

日期：2006年10月27日

地點：尖沙咀香港藝術館地庫演講廳

時間：下午6:30

#### 週年聚餐

日期：2006年10月27日

地點：尖沙咀星光行4樓翠園

時間：下午8:00 – 10:30 (緊接週年大會之後)

費時：\$150 (會員)

\$200 (非會員)

有意參加的同業，請盡快與你們博物館的協會代表聯絡！